



دليل الخطة الاستراتيجية

كلية العلوم الطبية الحيوية – جامعة بنغازي

2027 – 2023

فريق أعداد الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم الطبية الحيوية

رئيساً وعضواً	ا.د. سعاد عبد العاطي العوامي	1
عضواً	د. خالد زيدان الفضلي	2
عضواً	ا.د. عزة الصديق قريو	3
عضواً	ا. مروان إمراجع الحاسي	4
عضواً	ا. هاجر فتحي المهشيش	5
عضواً	يونس عبدالكريم الشبيخي	6
عضواً	أشرف رمضان القطراني	7
عضواً	مفتاح عمر بوخطوة	8
عضواً	فدوي بوزيد بوشناف	9

كلمة فريق إعداد الخطة الاستراتيجية كلية العلوم الطبية الحيوية – جامعة بنغازي 2027 - 2023

يسعدنا أن نقدم لكم الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم الطبية الحيوية – جامعة بنغازي (2023-2027)، التي تمثل إطاراً شاملاً لرؤيتنا المشتركة نحو التميز الأكاديمي، والبحث العلمي الرائد، وخدمة المجتمع. تأتي هذه الخطة ثمرة جهود تعاونية مكثفة، بهدف تعزيز مكانة الكلية كصرح علمي رائد محلياً وإقليمياً.

لهذا نركز علي أن أهمية الخطة الاستراتيجية للكلية تتضح من خلال:

1. تطوير التعليم: تحديث البرامج الدراسية لمواكبة التطورات العالمية في العلوم الطبية الحيوية.
2. تعزيز البحث العلمي: دعم الأبحاث الرائدة في برامج الكلية مثل؛ التشخيص الجزيئي والطب الشرعي والتقنيات الخلوية.
3. ضمان الجودة: تطبيق معايير الاعتماد الأكاديمي الدولي في برامج علوم المختبرات وإدارتها.
4. خدمة المجتمع والتنمية المستدامة، والتي تتمثل في تقديم استشارات متخصصة في الطب الشرعي والتشخيص المخبري، وتنظيم حملات الكشف المبكر عن الأمراض باستخدام التقنيات الحديثة، وتطوير برامج ضبط الجودة في المختبرات الطبية
5. تمكين الطلاب وتشجيع الابتكار وريادة الأعمال: توفير تدريب عملي متقدم في تقنيات المختبرات الحديثة والتشخيص الجزيئي، وتشجيع الابتكار وريادة الأعمال في مجال التكنولوجيا الحيوية والمختبرات الطبية، ودعم المشاريع الطلابية المبتكرة التي تقدم حلولاً تطبيقية في القطاع الصحي.

موقع الكلية:

تقع كلية العلوم الطبية الحيوية بليبيا بمدينة بنغازي، ومقر إدارتها بالقرب من جزيرة دوران مركز بنغازي الطبي (والمعروف بـ: مستشفى 1200) داخل حرم مجمع الكليات الطبية (جامعة العرب الطبية - سابقا).

بيانات وصفية للكلية

ليبيا	الدولة
كلية العلوم الطبية الحيوية	اسم المؤسسة التعليمية
بنغازي -ليبيا	موقع المؤسسة
www.uob.edu.ly	الموقع الإلكتروني:
+218945181805	رقم الهاتف
souad.moftah@uob.ed.ly	البريد الإلكتروني
2015/09/09	تاريخ التأسيس
سبتمبر حتى يوليو	مدة الدراسة
تعليمية	نوع المؤسسة
جامعة بنغازي /وزارة التعليم العالي	تبعية المؤسسة
بكالوريوس علوم مختبرات - بكالوريوس تقنية خلوية - بكالوريوس تشخيص جزيئي - بكالوريوس طب شرعي - بكالوريوس إدارة مختبرات	البرنامج العلمي للمؤسسة
البكالوريوس	الدرجة العلمية التي تمنحها المؤسسة

تأسست الكلية بموجب قرار رقم (431) لسنة 2015 والصادر عن مجلس رئاسة الوزراء المؤرخ في 2015/09/09، واعتماد جميع الجهات الرسمية في الدولة الليبية المعنية بهذا الشأن، استجابة لاعتبارات كثيرة؛ في مقدمتها ضرورة وجود تخصصات تلبي حاجات سوق العمل في بلادنا، وتسهم في تحقيق تقدمه ونهضته؛ أسوة بالكليات الحيوية في معظم الدول المتقدمة. وذلك لمواكبة التطور العلمي الكبير في علوم الطب الحيوي والذي أصبح ذو أهمية قصوى في حقل التشخيص الطبي وعلاج المرضى وأيضاً للاحتياج الملح لمثل هكذا تخصصات على المستوى المحلي. حيث توفر الكلية بيئة مناسبة لتمكين الطلاب من ممارسة انشطتهم العلمية وتسهيل انخراطهم بها وتنمية مهاراتهم الفكرية. تتبع أهمية كلية العلوم الطبية الحيوية كونها تقدم برنامج تقني تخصصي ولأول مرة في ليبيا في مجال العلوم الطبية الحيوية. ويضمن برنامج الكلية توفير المعرفة والبرامج التعليمية الحديثة لكافة التخصصات بالكلية والتي تستقي جميعها من نبع غزير من المواهب العلمية من ذوي الخبرة والكفاءة العالية في مجال اختصاصاتهم العلمية. ولقد صممت كافة المناهج الدراسية والتدريبية بما يتماشى مع مناهج وبرامج أرقى الجامعات العالمية التي توفر نفس التخصصات الكلية، فضلا عن مراعاة ماتقتضيه ضرورات البيئة الليبية واحتياجات المجتمع الليبي الحالية والمستقبلية، مما يزود الطلاب بالمهارات العلمية والتقنية اللازمة لأداء الوظائف المرتبطة بتخصصاتهم وبما يضمن قدرتهم على المنافسة في سوق العمل، سواء على مستوى الاقليمي او الدولي. وتستخدم كل الوسائل التعليمية المتاحة في العملية التعليمية بغية المساهمة في صقل وتعزيز مهارات التفكير العلمي والاتصال التفاعلي، وتهيئة مدارك الطلبة لزيادة مستوى الوعي للوصول لدرجة عالية من التطور الاكاديمي والالتزام بالمسئوليات الاخلاقية والمهنية.

حيث يدرس الطالب خمس سنوات دراسية بواقع سنة اولى تمهيدية (بعد مرحلة اعداد الطب) ومن ثم ثلاث سنوات تخصصية تبدأ من السنة الدراسية الثانية وينسب الطلبة الى أقسام التخصص حسب أولوية ورغبة الطالب مشروطة بتحقيق المعدل

العام الاعلى وايضا القدرة الاستيعابية للقسم، بالإضافة الى ان الطالب يقضي 24 أسبوع (6 أشهر) تدريب ميداني لطلبة السنة الرابعة (ما يعادل الامتياز بكليات الطب) في عدة مجالات طبية حيوية لمدة 300 ساعة في المستشفيات والمراكز الصحية ومختبرات التحاليل الطبية و الجنائية ومصرف الدم. وفي نهاية الفترة التدريبية يخضع الطالب لامتحان تقييمي لتقييم التحصيل العملي.

يدرس الطلبة مقررات دراسية مثل التي يدرسها طلبة كلية الطب مثل التشريح، وظائف الأعضاء امراض الدم، المناعة وعلم الامراض بالإضافة إلى المقررات التي تمتاز بها الكلية مثل بيولوجية الخلية الجزيئية وعلم الجينوم وطرق البحث، وتعتبر تخصصات الكلية من التخصصات الدقيقة والمتقدمة.

تخصصات الكلية :

1. قسم علوم المختبرات الطبية: Medical laboratory Sciences

يتم إعداد الطلاب في هذا التخصص ليكونوا متخصصي مختبرات طبية، يعد البرنامج العلمي للقسم الخريجين للدخول في مهنة المختبرات والمراكز الطبية، برنامج بكالوريوس علوم المختبرات الطبية هو مزيج مميز بين العلوم الأساسية والطبية والتعليم التكنولوجي. يعتبر اختصاصي المختبرات الطبية مسؤول عن العمل التقني في المختبرات الطبية وتحليل العينات البيولوجية، وضمان جودة الطرق التحليلية ونتائج الاختبارات البيولوجية، وكذلك استخدام وتطوير وتكييف أحدث أجهزة المختبرات الطبية، الى جانب الأساليب والتقنيات الجزيئية الحديثة لتقديم أفضل الخدمات الصحية في هذا المجال.

اختصاصي المختبرات الطبية مسؤول عن إجراءات أخذ العينات ومعالجتها. وكذلك مسؤول عن عينات ونتائج عينات المرضى، واختصاصي المختبرات الطبية دور مهم للغاية في التشخيص الدقيق والمساعدة في إعطاء المرضى العلاج الصحيح، كما أن له دور كبير في مكافحة العدوى داخل المستشفيات والوقاية من الامراض

في المجتمعات، كما تم مراعاة ان يكون لخريجي قسم علوم المختبرات الطبية القدرة على إجراء البحوث و تقديم الاستشارات الفنية، يدرس الطلاب في جميع الأقسام مقرر منهجية البحث.

2. قسم التشخيص الجزيئي Molecular Diagnostics :

يتم إعداد الطلاب في هذا التخصص ليكونوا متخصصي في التشخيص الجزيئي لتشخيص الحالات المرضية وإجراء الأبحاث عن طريق إجراء اختبارات لأنواع عديدة من الفحوص والتحليل الطبية، بما في ذلك السرطان، والأمراض المعدية، واختبار بصمة الحمض النووي، والأمراض الوراثية، وتتركز اعمالهم في التعامل مع الحمض النووي DN و RNA باستخدام الطرق الحديثة لدراسة هذه الأمراض وغيرها، وبصفتهم باحث لهم المقدره على ادخال وتجربة تحاليل حديثة، ويمكن لهؤلاء الباحث المهنيين الانخراط في العديد من الوظائف، بما فيها المستشفيات والوحدات الصحية العامة وشركات الأدوية ومؤسسات البحوث والمختبرات ووكالات إنفاذ القانون، وتعد دراسة الاحماض النووية وأبحاثها والعمل بها نواة لطب المستقبل فهي أساس طرق التشخيص الحديثة، وشخصنة الطب، والعلاج عن طريق زراعة وتغيير الجينات لتصحيح الأخطاء الجينية الموروثة والمكتسبة.

3. علوم الطب الشرعي Forensic Sciences :

نظرا لأهمية تخصص علوم الطب الشرعي بكليات العلوم الطبية الحيوية أصبح من الضروري أدرج هذا البرنامج كدرجة علمية تمنح لخريجي طلبة البكالوريوس، حيث يعتبر هذا البرنامج الأول والوحيد على مستوى ليبيا، وضمن عدد قليل ومحدود من البرامج المماثلة على المستوى الإقليمي خريجي هذا القسم يؤدون عملهم داخل مختبرات الطب الشرعي ومختبرات الجريمة، ومن ضمن مهامهم مسؤولية المقارنة وتفسير الأدلة المادية ذات العلاقة التي يتم تجميعها من قبل المحققين من مسرح

الجريمة، بما يسهم في توفير أدلة علمية محايدة لاستخدامها في المحاكم لدعم الادعاء أو الدفاع في التحقيقات الجنائية والمدنية.

ومن أساسيات هذا التخصص فحص المواد ذات الصلة أو العلاقة بالجرائم، والتي يمكن أن تشمل: الدم وسوائل الجسم الأخرى، الشعر، ألياف من الملابس، المواد القابلة للاشتعال والتي تستخدم لإشعال الحرائق، الأدوية والسموم وغيرها، بالإضافة الى التعرف على المفقودين وتحديد النسب وغيرها من القضايا التي تستوجب القدرة العلمية والمهنية العالية.

4. قسم التقنية الخلوية Cytotechnology:

يتم إعداد الطلاب في هذا التخصص ليكونوا متخصصي في التقنيات الخلوية، حيث يقوموا بتجهيز و فحص عينات الأنسجة والخلايا تحت المجهر، وتقييم الشرائح للكشف عن التغيرات في الخلية، بما قد يشير إلى عمليات سرطانية أو أمراض أخرى. ويتم تأهيلهم لامتلاك معرفة الإجراءات المعملية والتقنيات الحيوية وتطبيقها، مثل تحليل الصور الخلوية، التدفق الخلوي، الشرائح المناعية، ويمكن أن تمتد وظائف الباحث في التقنيات الخلوية إلى الأنشطة البحثية وتثقيف المرضى، والتعليم بما يؤهلهم بأن يصبحوا خبراء في التعامل مع العينات البيولوجية، وإعداد الشرائح، ومراقبة التغيرات الصغيرة تحت المجهر بالإضافة إلى فحص سحوبات الإبر الرفيعة وتنمية واستخدام الخلايا والأنسجة في المختبر، وتعتبر هذه التقنية من التقنيات الحديثة التي تتطور بشكل سريع وتدخل بشكل مباشر في تنمية وزراعة الأعضاء.

5. قسم ادارة المختبرات Laboratory Management :

يتم تزويد الطلاب في هذا التخصص بمعرفة آليات وطرق التحاليل المعملية المختلفة مهارات إدارية ومالية ومعرفة بإجراءات السلامة المهنية لضمان أن المختبر يعمل بسلاسة وعلى أكمل وجه، وتشمل مسؤولياتهم عموماً جدولاً الموظفين وتوزيع

المهام والانشطة عليهم ومتابعة تنفيذها، وإعادة ترتيب وطلب المدخلات من الإمدادات والمواد الخام الضرورية، والحفاظ على معايير الأمان والمعايير القياسية للجودة (ISO) بالإضافة إلي قدرتهم على الإدارة في حالة الازمات والجوائح، وكذلك ادارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة والتخطيط الاستراتيجي لتطوير اعمال المختبر والمشاركة في الأبحاث العلمية ذات العلاقة، فضلاً عن تصميم وإدارة نظم المعلومات وإدارة الجودة الشاملة للمختبر حيث ستتوفر لهم فرص التوظيف في جميع انواع المختبرات مثل الطبية والبيئية وغيرها من مجالات التقنيات الحيوية.

بيانات احصائية للكلية

إحصائية بعدد الطلبة الدارسين بمرحلة الدراسات الجامعية الاولى 2023 – 2024 م

م	القسم	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	خريجين العام 2024/2023
1	التقنية الخلوية	55	61	176	180
2	التشخيص الجزيئي	34	59	56	70
3	إدارة المختبرات	10	12	50	39
4	الطب الشرعي	14	33	43	25
5	علوم المختبرات	27	17	18	0
6	العام	السنة الاولى 250			

احصائية لخريجي الاعوام الثلاثة

م	القسم	خريجين العام 2022/2021	خريجين العام 2023/2022	خريجين العام 2024/2023
1	التقنية الخلوية	73	105	180
2	التشخيص الجزيئي	38	22	70
3	إدارة المختبرات	9	13	39
4	الطب الشرعي	25	1	25
5	علوم المختبرات	0	0	0

الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم الطبية والحيوية

التحليل البيئي للبرنامج:

استخدم فريق التخطيط أداة التحليل SOWT والذي يقصد به تحليل البيئة الداخلية والبيئة الخارجية للكلية وتضمن التحليل الآتي:

1. تحليل البيئة الداخلية : هناك العديد من نقاط القوة التي يتميز بها البرنامج والتي يمكن استثمارها على النحو الذي يحقق رسالة الكلية, كما أن هناك نقاط ضعف قد تؤثر على كفاءة وفاعلية الكلية في تحقيق رسالتها.
2. تحليل البيئة الخارجية : أوضحت الفرص المتاحة التي يمكن الاستفادة منها في تحقيق غايات وأهداف الكلية. كما أظهرت مجموعة من التهديدات. التي يجب على الكلية التعامل معها في سبيل تحقيق رسالتها وغايتها.

تحليل البيئة الداخلية للبرنامج

الضعف	القوة
<ul style="list-style-type: none"> القصور في عملية الادارة الالكترونية بالكلية. عدم وجود نظام متكامل لتشغيل وصيانة الأجهزة والمعدات والمعامل. عدم جاذبية المنطقة لأعضاء هيئة التدريس من الخارج بسبب ضعف الخدمات بسبب ظروف البلاد قياساً بالدول الأخرى. محدودية عملية نشر البحوث الأكاديمية والعلمية. عدم كفاية وفاعلية نظم المعلومات والاتصالات لربط الكلية بالمراكز العالمية مع عدم استكمال قواعد بيانات خاصة بأعضاء هيئة التدريس والمعيدين، الطلاب والخريجين. عدم وجود سياسة محددة واضحة لربط الخريجين بالكلية بعد التخرج. الافتقار لمفهوم العمل الجماعي عند بعض اعضاء هيئة التدريس والموظفين بالكلية. 	<ul style="list-style-type: none"> وجود رؤية ورسالة وأهداف واضحة ومعتمدة يوجد تنظيم اداري يحدد المسؤوليات والصلاحيات. مخرجات البرنامج تلبي سوق العمل . كفاءة أعضاء هيئة التدريس والمعيدين وتنوع مدارسهم العلمية والعملية وتخصصاتهم. جاذبية الكلية للكفاءات العلمية والأكاديميين المحترفين وذلك لوجود البيئة التعليمية المناسبة مما يجعلها الأكثر استقطاباً للكفاءات. ملاءمة البرامج العلمية والعملية المختلفة لأعضاء هيئة التدريس والمعيدين للمقررات التي يتم تدريسها بالكلية. الاسلوب القيادي الفاعل، والعمل الجماعي، والعدالة والأمانة والحيادية في الادارة. وجود التزام بالواجبات الوظيفية لأعضاء هيئة التدريس والمعيدين والكادر الإداري والتفاعل مع مجلس الكلية. وجود موقع للكلية على شبكة الانترنت. اهتمام الكلية بتنمية مهارات التعلم الالكتروني. تنوع عملية تقييم الطلاب. وجود مكتبة مركزية معقولة بقدراتها، مجهزة بأجهزة حاسوب مرتبطة بالانترنت، وتحتوي على الكتب الحديثة وبعض المجالات العلمية متاحة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والباحثين، كما يوجد اشتراك بالمكتبة الرقمية» وقد أجريت كثير من ورش العمل حول كيفية التعامل معها. توافق البرامج التدريبية واحتياج سوق العمل بصورة مرضية. استخدام تكنولوجيا التعليم في بعض المقررات التدريبية. ملائمة قاعات التدريس من حيث التجهيزات والمساحة بالنسبة لعدد الطلاب. ملائمة المعامل للتجارب التعليمية.

تحليل البيئة الخارجية

التحديات	الفرص
<p>تزايد عدد المؤسسات التعليمية المناظرة في المنطقة</p> <p>سمعة التعليم الخاص متدنية.</p> <p>شح السيولة والتضخم .</p> <p>صعوبة ملاحقة التطور التقني والتعليم الإلكتروني.</p> <p>تأثير المجتمع والبيئة السليبي على أعضاء هيئة التدريس.</p> <p>ضعف تدعيم البحث العلمي على مستوى البحوث الأساسية والتطبيقية.</p> <p>ضعف تحقيق التواصل الفعال بين مخرجات البرنامج ومؤسسات المجتمع.</p> <p>نقص الوعي بالوسائل التعليمية الحديثة للتعلم لدى أغلب أولياء الأمور مما يعيق تطبيق مجالات التعلم الحديثة .</p> <p>عدم الترويج لمخرجات البرنامج.</p> <p>عدم وجود قاعدة بيانات عن احتياجات مؤسسات المجتمع من مخرجات البرنامج.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • اعتماد مبدأ الجودة مما يعزز من قدرات العاملين وتطورهم. • انخفاض مستوى جودة خريجي المعاهد التقنية العليا من ناحية التدريب والممارسة. • الاتفاقيات الدولية التي تحث على تبني مفاهيم الجودة في المجتمع. • الطلب المتزايد من الجهات المجتمعية والخاصة لتطوير كفاءة الأداء للخريجين. • سمعة البرنامج جيدة قادر على استقطاب الطلبة . • يمتلك البرنامج قيم ثقافية مبنية على الشفافية والنزاهة والمصداقية في التعامل مع كافة منتسبي البرنامج. • وجود تعاون عملي مميز بين مؤسسات المجتمع والبرنامج من خلال زيارات ميدانية وندوات و دورات تدريبية . • تقديم ندوات وورش عمل و زيارات ميدانية في العلوم الهندسية تسهم في خدمة المجتمع • تعزيز الجودة في أداء البرنامج . • الاهتمام بالأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية.

الرؤية

الريادة والتميز في مجال العلوم الطبية الحيوية، والبحث العلمي على المستوى المحلي والاقليمي والدولي.

الرسالة

تسعى الكلية إلى توفير مستوى متميز من التعليم يرقى إلى المستوى العالمي و قادر على التفوق والمنافسة والابداع في مجال العلوم الطبية الحيوية و ذلك من خلال توسيع نطاق المعرفة وان تكون مؤسسة رائدة في مجال العلوم الطبية الحيوية، تتميز بجودة التعليم والبحث العلمي، والتزامها بتقديم خدمة صحية مميزة للمجتمع من خلال المساهمة في تقدم وتطوير العمل الصحي في مجال العلوم الطبية الحيوية من اجل تزويد المجتمع بكوادر شابه للانطلاق إلى تخصصات متعددة في المجالات الطبية الحيوية.

الأهداف

- المساهمة في خلق كوادر علمية لمواكبة التطور العلمي في مجال العلوم الطبية الحيوية والاستثمار الامثل لإمكانيات الكلية ومواردها لتطوير وتحسين المخرجات العلمية.
- تحفيز التطور البحثي في مجالات العلوم الطبية وجعل الكلية مؤسسة علمية لجذب الخبرات والكفاءات العلمية القادرة على البناء والتنمية.
- تقديم خدمات صحية عالية الجودة للمجتمع، والتعاون مع المؤسسات الصحية الأخرى.
- تخريج كوادر مهنية متخصصة ذات كفاءة قادرة على الربط والتطبيق بين العلوم الطبية الحيوية التطبيقية والسريية، والقدرة على مواكبة التغير السريع في سوق العمل.

- التزام الكلية بتشجيع ريادة الأعمال والمشاريع في مجالاتها
- المساهمة في التنمية المستدامة للمجتمع والبيئة، من خلال نشر الوعي الصحي وتقديم الخدمات الصحية لأفراد المجتمع والمشاركات في مؤتمرات علمية محلية ودولية .

القيم

- الجودة
- الأمانة العلمية
- العدالة والمساواة
- الاحترام والتعاون
- الانتماء
- المصداقية والشفافية
- الابداع المبادرة والابتكار

الأهداف الاستراتيجية لكلية العلوم الطبية الحيوية:

- كلية معتمدة ذات تصنيف متقدم
- تقديم خدمة تعليمية متميزة .
- استخدام أساليب وتقنيات ذات مستوى عالمي في التدريس.
- تطوير البحث العلمي ودعمه.
- مساهمة الكلية في التنمية المستدامة للمجتمع .
- تنمية قدرات الموارد البشرية
- تحسين جودة مرافق الكلية وتطويرها

الهدف الرئيسي الأول: كلية معتمدة ذات تصنيف متقدم

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الميزانية	مدة التنفيذ	مؤشر الانجاز	مسؤولية التنفيذ	خطة العمل	الأهداف الفرعية
	2023-2025	تقارير المتابعة نتائج التقييم الذاتي	- ادارة الكلية - قسم الجودة وتقييم الاداء	تشكيل فريق واعداد خطة عمل لتنفيذ متطلبات الاعتماد واستحداث وحدة لمتابعة المعايير	تطبيق معايير مركز ضمان الجودة
15.000	2024-2025	- عدد ورش العمل - استبيان اراء المشاركين	- قسم الجودة وتقييم الاداء	- ورش العمل	استمرار نشر ثقافة الجودة لدي جميع منتسبي الكلية
	2024-2025	تقارير المتابعة	- الاقسام العلمية بالكلية - مجلس الكلية	تكليف منسقي الجودة بأقسام الكلية	تحسين ادارة الاقسام والنماذج الداخلية
30.000	2024-2026	- نتائج التقييم الذاتي - تقارير اللجان	- ادارة الكلية - قسم الجودة وتقييم الاداء	- ورش عمل	الحصول علي الاعتماد المؤسسي والبرامجي
20.000	2024-2025	عدد البحوث العلمية المنشورة	قسم البحوث والاستشارات	- دورات تدريبية لمنتسبي الكلية - النشر في مجلات دولية	نشر أنشطة الكلية العلمية والبحثية

الهدف الرئيسي الثاني :-تقديم خدمة تعليمية متميزة

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الميزانية	مدة التنفيذ	مؤشر الاداء	مسؤولية التنفيذ	خطة العمل	الأهداف الفرعية
20.000	مستمر	-عدد الدورات - نسبة التحديث مع بداية العام الدراسي	- وكيل الشؤون العلمية -الاقسام العلمية -لجنة تطوير المناهج -قسم التعليم الطبي قسم الجودة وتقييم الاداء	- تشكيل لجنة من أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج ومجلس الكلية لمراجعة جميع المقررات الدراسية والبرامج التعليمية وتحديثها بشكل دوري - اقتراح مقررات جديدة في مجال العلوم الطبية الحيوية تواكب تطورات العصر - استحداث برامج ومقررات جديدة ترتبط باحتياجات سوق العمل ومواكبة للتطورات	تطوير وتحديث المناهج والبرامج التعليمية وفقاً لمعايير الجودة، وإضافة مقررات جديدة وفقاً لاحتياجات المجتمع

	-2024 2025	- استبيان آراء الطلبة - تقارير الاقسام	- مجلس الكلية - وكيل الشؤون العلمية - الاقسام العلمية - رئيس قسم أعضاء هيئة التدريس	<p>- إعداد وثيقة السياسة الخاصة بنظام الإرشاد الأكاديمي على مستوى الأقسام العلمية بالكلية بما يضمن فاعليته في متابعة وتنسيق العبء الدراسي لكل عضو هيئة تدريس، وتواجد أعضاء هيئة التدريس خلال فترة الدوام، وتحديد أوقات مجدولة لتقديم الإرشاد الأكاديمي للطلاب.</p> <p>- إعداد سياسات وإجراءات ملزمة لمتابعة التقدم الدراسي لكل طالب وتقديم المساعدة لأولئك الذين يواجهون صعوبات ويحتاجون إلى مساعدة، خاصة مساعدتهم على فهم وتطبيق المادة العلمية.</p> <p>- إعداد آلية متابعة الأقسام العلمية بالكلية لمعدل تقدم الطالب العلمي من سنة إلى سنة، حتى الانتهاء من دراسة برامجهم، وتحليل هذه المعدلات للتعرف على الطلاب الذين يواجهون صعوبات في دراستهم.</p> <p>- توفير الأماكن المناسبة لمراجعة الطلبة لمحاضراتهم بأنفسهم وتجهيزها بالاحتياجات اللازمة من الحاسبات وأجهزة الطباعة والتصوير والكافيتريا والمطاعم والأنشطة المساعدة.</p> <p>- وضع السياسات الملزمة لتوفير الكتب والمواد التعليمية بكميات كافية قبل بدء الدراسة؛ وإعادة النظر فيها بما يضمن أقسام الكتب المستخدمة في تدريس المقررات بحداتها، وبحثاتها على أحدث النظريات العلمية والتطبيقات العملية في مجالها.</p>	تحسين ممارسة مُساعدة الطالب من الناحية التعليمية
--	---------------	--	---	--	---

5000	2024- 2025	تقارير القسم	<ul style="list-style-type: none"> - رؤساء الأقسام العلمية - لجنة تطوير المناهج بالكلية - مجلس الكلية - قسم ضمان الجودة - تقييم الاداء - أصحاب المصلحة 	<ul style="list-style-type: none"> - عقد ورش عمل في مجال الجودة والاعتماد - تشكيل لجان للبدء العمل في التقييم ومتابعة توصياتها. - إعداد خطة عمل للقياس الفجوة مقارنة بمعايير الجودة . - تقديم طلب الاعتماد البرامجي - الاستعداد لاستقبال المدققين الخارجيين. - استكمال الحصول على الاعتماد - العمل على الحفاظ على اعتماد البرامج 	<ul style="list-style-type: none"> استكمال متطلبات اعتماد البرامج الأكاديمية وتحسين جودتها
	2024- 2026	<ul style="list-style-type: none"> - التقارير السنوية للأقسام - استبيان اصحاب المصلحة 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس الكلية - وكيل الشؤون العلمية - لجنة تطوير المناهج بالكلية - قسم التعليم الطبي - الاقسام العلمية 	<ul style="list-style-type: none"> - تحديث البرامج الموجودة لتلبية حاجة سوق العمل . - إجراء مقارنة مرجعية للبرامج والخطط الدراسية على الكلية مع كليات مناظرة تكون في مرتبة أفضل لبناء البرامج والخطط الدراسية بناء صحيحا. 	<ul style="list-style-type: none"> مواكبة تطوير البرامج من أجل إعداد وتأهيل خريجي للإيفاء بمتطلبات سوق العمل.

30.000	2024- 2025	-التقارير السنوية للأقسام -التقارير الدورية لقسم التدريب بالكلية	- وكيل الشؤون العلمية - الأقسام العلمية - رئيس قسم اعضاء هيئة التدريس - قسم التعليم الطبي - رئيس قسم الشؤون الإدارية والمالية	- قياس الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والموظفين - عقد الاجتماعات لتحديد أهم البرامج اللازمة لأعضاء هيئة التدريس والموظفين. -إنشاء خطة لتطوير أداء أعضاء هيئة التدريس وتنفيذها. - تقييم الدورات التدريبية .	تدريب وتطوير وتنمية الكوادر البشرية
5000	2024- 2025	-مراجعة موقع الكلية -تقارير عن الموقع	-وكيل الشؤون العلمية - الأقسام العلمية - قسم التوثيق والمعلومات - مكتب تقنية المعلومات بالجامعة قسم الوسائل التعليمية	- تطوير الصفحات الالكترونية للبرنامج -إجراء مقارنة مرجعية في مجال الأنظمة المعلوماتية والخدمات الالكترونية. -إعداد برنامج التعليم الالكتروني كأحد أدوات التعليم الحديثة	استخدام الوسائل والتقنيات الحديثة للتواصل مع أصحاب المصلحة وتقديم برامج التعليم والتعلم

الهدف الرئيسي الثالث : استخدام أساليب وتقنيات ذات مستوى عالمي في التدريس.

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الميزانية	مدة التنفيذ	مؤشر الاداء	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة	الأهداف الفرعية
10.000	2025-2023	-تقارير الاقسام ووكيل الشؤون العلمية -تقارير قسم التعليم الطبي -تقارير قسم الجودة وتقييم الاداء	-وكيل الشؤون العلمية -رؤساء الأقسام - قسم البحوث والاستشارات - قسم التعليم الطبي - قسم ضمان الجودة	-اعتماد برنامج التدريب المستمر لأعضاء هيئة التدريس من خلال الدورات في مجال التكنولوجيا وفي مستجدات كل تخصص وفي مجال اللغة الانجليزية وغيرها. -التنسيق مع أعضاء هيئة التدريس لعمل فرق عمل في أعداد الندوات والمؤتمرات المختلفة وأعداد أوراق عمل على المستوى الداخلي والخارجي . -إجراء استبيان دوري حول أداء أعضاء هيئة التدريس وتشجيعهم علي المشاركة في المجالات العلمية المحكمة لنشر بحوثهم.	1. تحسين أداء أعضاء هيئة التدريس

30.000	2023-2026	تقارير نسب الانجاز	<ul style="list-style-type: none"> -وكيل الشؤون العلمية -رؤساء الأقسام -الإدارة الهندسية بالجامعة -مكتبة الجامعة - مكتب التوثيق والمعلومات 	<ul style="list-style-type: none"> - الصيانة المستمرة للقاعات الدراسية والمعامل -توفير مصادر تعليمية حديثة للطلاب لضمان استمرار التعلم بشكل متطور -توفير مصادر التعلم الإلكتروني الحديثة 	2. تحسين البيئة التعليمية ومصادر التعلم
--------	-----------	--------------------	---	---	---

الهدف الرئيسي الرابع: تطوير البحث العلمي ودعمه

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الخطة البديلة	الميزانية	التوقيت	مؤشر الاداء	مسؤولية التنفيذ	خطة العمل	الأهداف الفرعية
		2023-2025	<ul style="list-style-type: none"> -جودة البحوث المقدمة -عدد مرات الاستشهاد بالأبحاث أعضاء هيئة التدريس 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس الكلية - وكيل الشؤون العلمية -قسم البحوث والاستشارات - الأقسام العلمية 	<ul style="list-style-type: none"> -تطوير وتحديث اللائحة الدراسية في البرنامج لتتضمن نتائج البحوث العلمية، بما يتلاءم مع معايير جودة التعليم والاعتماد. -تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي البحث العلمي 	تعزيز جهود البحث العلمي في الكلية

التعاون مع مراكز الابحاث	150000	2023- 2024	تقارير المتابعة ونسب التنفيذ	- مجلس الكلية. - وكيل الشؤون العلمية. -الأقسام العلمية - قسم البحوث والاستشارات -قسم خدمة المجتمع والبيئة	وضع دليل استرشادي لبحث التخرج. تبنى معايير أكاديمية لمواصفات الخريج	النهوض بمشاريع التخرج الطلابية وتوجيها بجل مشاكل مجتمعية قائمة
	100000	2023- 2027	زيادة النشر الدولي المشاركات العلمية	-مجلس الكلية. -وكيل الشؤون العلمية. -قسم البحوث والاستشارات. -الأقسام العلمية. - المجلة العلمية للكليات الطبية	- إقامة أنشطة مختلفة وندوات وحلقات نقاش بالكلية . - العمل علي تشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب والباحثين على النشر العلمي في مجلات محكمة.	دعم الإبداعات العلمية للطلاب والمحاضرين

		2024- 2027	عدد الاتفاقيات الموقعة مع الجامعات والمراكز البحثية	-وكيل الشؤون العلمية. -الأقسام العلمية -قسم البحوث والاستشارات -إدارة ريادة الأعمال بالجامعة -قسم خدمة المجتمع والبيئة	- تعليم وتدريب الباحثين على الابتكار وريادة الأعمال و بناء القدرات في مجال الإبداع وريادة الأعمال . - المساعدة في تطوير القدرات الإبداعية والريادية حتى تتوافق مع احتياجات سوق العملاء - تشجيع الباحثين على الإبداع والعمل الحر كبداية متاحة للعمل بعد التخرج.	تشجيع الابتكار وريادة الأعمال
-التعاون مع مركز الأبحاث الجامعي -هيئة البحث العلمي	100000	2025- 2026	تقارير المتابعة ونسب التنفيذ	-مجلس الجامعة -مجلس الكلية -مركز البحوث والاستشارات بالجامعة	-مقترح مقدم من الكلية ومعتمد من مجلس الجامعة	تأسيس مركز للأبحاث خاص بالكلية

المطالبة بدعم من الهيئات الحكومية عن طريق ادارة الجامعة	50000	2024-2025	اعضاء هيئة التدريس وبحوث التخرج بزيادة عدد الاقتباسات للبحوث المنشورة لممنتسبي الكلية	-إدارة الجامعة -وكيل الجامعة للشؤون الطلابية مجلس الكلية -وكيل الشؤون العلمية. الاقسام العلمية قسم البحوث والاستشارات	-منح جائزة لأفضل بحث -تغطية رسوم النشر في المجلات الدولية	زيادة الأبحاث العلمية بمستوي جودة مناسب للنشر الدولي
---	-------	-----------	---	--	--	--

الهدف الرئيسي الخامس: مساهمة البرنامج في التنمية المستدامة للمجتمع

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الخطة البديلة	الميزانية	التوقيت	مؤشر الاداء	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة	الأهداف الفرعية
-معامل التحاليل الطبية بالمستشفيات التعليمية -عقد اتفاقيات تعاون مع معامل التحاليل والأدلة الجنائية		2023-2025	-استبيان رضا اصحاب المصلحة -تقارير معامل ومراكز المخبرية عن جودة المخرجات الكلية	-مجلس الكلية -وكيل الشؤون العلمية. - الأقسام العلمية -رئيس قسم البحوث والاستشارات -رئيس قسم خدمة المجتمع والبيئة -إدارة ريادة الأعمال بالجامعة	-تعزيز مساهمة البرامج العلمية، وتنفيذ برامج الشراكة المجتمعية. - تقييم مساهمة منتسبي الكلية في إعداد وتنفيذ برامج الشراكة المجتمعية . - نشر ثقافة ريادة الأعمال. - تقييم آليات اتصال الكلية بالمجتمع	إعداد الدراسات العلمية التي تسهم في حل المشاكل الاقتصادية والمجتمعية، بما يتناسب مع مجالات الكلية.

ادماج التطوع في خطط التوعية		2023- 2025	خطة عمل الانشطة المقترحة تقارير متابعة التنفيذ	-مجلس الكلية -رئيس قسم خدمة المجتمع والبيئة - الأقسام العلمية - مدير الشؤون المالية والإدارية - إدارة المسجل	- إعداد دليل لأشطة الكلية في مجال خدمة المجتمع -تحديث دليل خدمة المجتمع بشكل دوري. - وضع آلية للتنسيق بين البرنامج بالكلية والكليات الأخرى بالجامعة لإقامة مشروعات مشتركة للتصدي لمشكلات المجتمع والبيئة بصورة متكاملة	التوسع في أنشطة الكلية التي تدعم علاقتها بالمجتمع.
-----------------------------------	--	---------------	--	--	--	--

التحول الي الانشطة الاقتراضية	5000	2023- 2025		-رئيس قسم خدمة المجتمع والبيئة - مدير الشؤون المالية والإدارية - إدارة المسجل	-نشر ثقافة خدمة المجتمع وتممية البيئة عند أعضاء هيئة التدريس والعاملين - عقد دورات وورش عمل في مهارات العمل التطوعي والتنموي للطلاب	تقديم خدمات لتنمية الجامعة والمجتمع المحلي، بما يتناسب مع مجالات البرنامج.
		2024- 2025	تقارير وراء جهات العامة والخاصة عن اداء الخريجين	- وكيل الشؤون العلمية - إدارة المسجل - إدارة التوثيق والمعلومات بالجامعة	- إنشاء موقع اجتماعي للمناقشة واستقصاء آراء الخريجين وتحديث قاعدة بياناتهم.	بناء جسور للتواصل مع الخريجين

	15000	2024-2025	عدد محاضرات الاجتماعات وورش العمل المشتركة	-إدارة خدمة المجتمع والبيئة بالجامعة -إدارة ريادة الأعمال بالجامعة -رئيس قسم خدمة المجتمع والبيئة	التواصل مع الجهات العامة والخاصة ومؤسسات المجتمع المدني	تطوير الشراكة المجتمعية
		2024-2025	التقارير الدورية	-مجلس الكلية -الأقسام العلمية -رئيس قسم خدمة المجتمع والبيئة	ندوات تعريفية بمجالات عمل الكلية اتفاقيات التعاون	تقديم التوعية في مجال الخدمات الصحية

الهدف الرئيسي السادس: تنمية قدرات الموارد البشرية

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الأهداف الفرعية	الأنشطة	مسؤولية التنفيذ	مؤشر الاداء	التوقيت	الميزانية	الخطة البديلة
تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس	دورات تدريبية ورش عمل	مركز التدريب والتطوير الاكاديمي بالجامعة	- عدد الدورات -استطلاع آراء المدربين -استطلاع آراء المستفيدين	2023- 2027	2000	
تنمية قدرات المعيدين	دورات تدريبية ايجاد بدائل للإيفاد الخارجي عن طريق الايفاد الداخلي الاعداد لفتح برامج دراسات عليا	-مركز التدريب والتطوير الاكاديمي بالجامعة -إدارة الدراسات العليا بالجامعة -مجلس الكلية -اقسام الكلية -إدارة ضمان الجودة بالجامعة	- عدد الدورات - عدد المعيدين الموفدين -مقترحات برامج الدراسات العليا بالأقسام للاعتماد	2024- 2025	5000	

التحول الي الانشطة الافتراضية	5000	2023-2025	تقارير المتابعة استطلاع آراء المستهدفين	-مكتب التدريب بالجامعة - مدير الشؤون الإدارية والمالية بالكلية	دورات تدريبية ورش عمل	تنمية القدرات الادارية
التطوير المستمر للبنية التحتية التقنية	10000	2024-2025	تقارير المتابعة نسب الانجاز	-إدارة الجامعة -إدارة التوثيق والمعلومات بالجامعة - مدير الشؤون الإدارية والمالية بالكلية	ورش عمل تعريفية خطة للتحويل الرقمي	التحول الرقمي والادارة الذكية
	15000	2024-2025	استطلاع آراء منتسبي الكلية	ادارة الجامعة مكتب الكاتب العام بالجامعة	التامين الطبي العيادة الجامعية و المصرف داخل الحرم الجامعي	توفير خدمات ادارية ومصرفية وصحية مميزة بما يسهل اداء دور اعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة

الهدف الرئيسي السابع: تحسين جودة مرافق الكلية وتطويرها

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها

الأهداف الفرعية	الأنشطة	مسؤولية التنفيذ	مؤشر الاداء	التوقيت	الميزانية	الخطة البديلة
استكمال وتجهيز المباني الجديدة	استكمال المبني الجديد للكلية	-قسم المشروعات بالجامعة -الإدارة الهندسية	تقارير نسب الانجاز	2023-2027	1000000	
صيانة المباني القائمة و إعادة تطويرها	خطة صيانة سنوية لتطوير قاطع القاعات والمكاتب الادارية	-قسم المشروعات بالجامعة -الإدارة الهندسية	تم الانجاز	2024	200000	
مرافق الأنشطة الرياضية والترفيهية	تجهيز الملاعب الرياضية والصالة المغلقة	-قسم المشروعات بالجامعة -الإدارة الهندسية -قسم ضمان الجودة	تقارير انطب الانجاز استبيان رضا منتسبي الكلية	2024		ابرام اتفاقيات مع مرافق رياضية
استكمال مرافق فناء الكلية	صيانة اماكن الخاصة بالانتظار واستكمال اعمال الانارة والحدائق	-قسم المشروعات بالجامعة -الإدارة الهندسية - قسم ضمان الجودة	تقارير انطب الانجاز استبيان رضا منتسبي الكلية	2024-		
استكمال اعمال البنية التحتية	استكمال مرافق البنية التحتية	-قسم المشروعات بالجامعة -الإدارة الهندسية - قسم ضمان الجودة	تقارير انطب الانجاز استبيان رضا منتسبي الكلية	2024-2025	100000	

الخاتمة

تعد هذه الخطة التي تم التوصل إليها بعد جهد كبير بمثابة خارطة المستقبلية للبرنامج في كلية العلوم الطبية الحيوية- جامعة بنغازي خلال الخمس السنوات القادمة؛ لتحقيق الطموح الذي يتجلى في الريادة الوطنية في التعليم الجامعي وخدمة المجتمع، ويلتزم البرنامج بتطبيق محتويات هذه الخارطة التي بُنيت على منهج علمي وإداري.

المحتويات

2	فريق إعداد الخطة الاستراتيجية
3	كلمة فريق إعداد الخطة الاستراتيجية
4	بيانات وصفية للكلية
5	نبذة عن الكلية
6	تخصصات الكلية :
9	بيانات احصائية للكلية
10	الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم الطبية والحيوية
10	التحليل البيئي للبرنامج:
13	الرؤية
13	الرسالة
13	الأهداف
14	القيم
14	الأهداف الاستراتيجية لكلية العلوم الطبية والحيوية:
31	الخاتمة